



Hirtshals Havn
PORT OF HIRTSHALS

**LET'S CREATE NEW
BLUE OCEANS!**

ÅRSBERETNING 2019
19. regnskabsår





Beretning

Efter ti års næsten konstant vækst, har 2019 for Hirtshals Havn været kendetegnet ved forretningsmæssig konsolidering, samtidig med at der i regnskabsåret er realiseret en omsætning på 76,1 mio. kr. Havnen kan konstatere, at en række individuelle og udefra kommende faktorer har udfordret aktiviteterne i regnskabsåret. Faktorer der er af forbigående karakter.

Havnen har realiseret et regnskabsresultat på 10,3 mio. kr., og med vige godstransport og landingen af fisk er resultatet tilfredsstillende.

2019

2019 har været kendetegnet ved ændrede markedsforhold på havnens kerneforretninger, hvorfor udefra kommende forhold har betydet, at de vækstrater, der har karakteriseret Hirtshals Havn over de seneste år, ikke til fulde har kunnet fastholdes.

Godstransporten i Europa har i 2019 været under pres som konsekvens af en begyndende recession i Tyskland. Af samme karakter har udsigterne til virkeliggørelse af Brexit betydet, at britisk og europæisk industri i året har været afventende.

Resultatopgørelse 2019

Omsætning	76.597.635
Driftsudgifter	28.202.307
Personaleudgifter	15.649.557
Resultat af primær drift	32.754.771

Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	18.399.476
Resultat før finansielle poster	14.346.295

Finansielle indtægter og kapitalandele	114.890
Finansielle udgifter	4.122.965
Resultat før ekstraordinære poster	10.338.220

Ekstraordinære indtægter	0
Resultat	10.338.220

Balance pr. 31. december 2019

Aktiver	
Anlægsaktiver	609.306.754
Omsætningsaktiver og finansielle anlægsaktiver	25.136.727
Aktiver i alt	634.443.481

Passiver	
Egenkapital	387.956.771
Hensættelser	1.685.407
Gæld	244.801.303
Passiver i alt	634.443.481

Der har i 2019 været interesse omkring indkøringen af Hav Lines lakseterminal, der blev indviet i maj. Hirtshals Havn har kunnet konstatere, at aktivitetsniveauet har været højere end forventet. Perspektiverne, der ligger i forlængelse af etableringen af terminalen, vil understøtte en positionering af Hirtshals som et centrum for laks i Europa.

Hirtshals Havn har i 2019 fastholdt sin position i det demersale fiskeri, hvilket samtidig positionerer Fiskeauktion Nord i Hirtshals som en af Danmark førende fiskeauktioner.

Forandringer i den pelagiske industri i Nordjylland i 2019, vil ikke påvirke Hirtshals Havns absolut førerposition inden for makrelfiskeriet.

Anlægsinvesteringer i 2019

I samarbejde med Hirtshals Fiskeriforening har havnen udvidet Fiske-Terminal Hirtshals med en hal på 1.000 m² til et kassevaskeri. Kassevaskeriet er dimensioneret efter de mulige markedspotentialer, og allerede fra udgangen af 2019 er vask af alle fiskekasser i Nordjylland samlet i Hirtshals.

Havnen har i 2019 fortsat anlægsarbejderne i Færgeløje 4, der strækker sig over perioden 2018 – 2020. Færgeløjet vil stå færdigt i 2020 og vil kunne servicere såvel konventionel tonnage som katamaraner.

Ultimo 2019 afslutter havnen installationen af det digitale el-registrerings- og afregningssystem ProPower på Vesthavnen. Med systemet vil havnen have et totalt overblik over forbruget og salget af elektricitet.

På fiskeriets og erhvervslivets betingelser skabes i Havnegade et tidssvarende oplevelsesrum på kanten mellem by og havn. Som en del af forandringerne har havnen i 2019 investeret i en mindre kajstrækning i Jollehavnen.

Ledelse og organisation

Hirtshals Havn fokuserer på en dynamisk og levende udvikling af organisationen, hvormed den til stadighed er i balance med de krav, der stilles til havnen, og de resultater den skal levere. Ressourcerne i havnens HR-Management og personaleadministration er styrket med henblik på at tilvejebringe den ønskede fremdrift samt for at sikre balance mellem organisationens ressourcer og kvalifikationer, og havnens fremtidige aktiviteter.

Implementeringen af persondataforordningen er højt prioriteret, og der er i året skabt de rammebetingelser, som skal tilsikre, at havnen kan efterleve GDPR-regelsættet.

Hirtshals Havn prioriterer sine medarbejders udvikling, velvære og personlige vækst. Havnen betragter medarbejdere som hele mennesker og medarbejdernes dagligdag skal være kendetegnet ved meningsfuldhed. Organisationens opbygning er baseret på værdibaseret ledelse.

Med henblik på den fremtidige forretningsudvikling og tiltrækning af nye aktiviteter samt for at tilsikre vækst på kerneforretningsområderne, prioriterer havnen en stadig styrkelse af havnens udviklings- og kommunikationsafdeling gennem en fortsat tættere integration mellem medarbejderne.

Hirtshals Havn Drift & Ejendomme A/S

Det 100 % ejede datterselskab Hirtshals Havn Drift & Ejendomme A/S varetager bygningsudviklingsopgaver og -administrative funktioner.

Hirtshals Havn Drift & Ejendomme A/S har i 2019 haft sit andet hele driftsår. Selskabet realiserede en omsætning på 0,5 mio. kr. og havde et regnskabsresultat på 94,1 tkr. Datterselskabet indgår i Hirtshals Havns regnskab efter den indre værdis metode.

Hirtshals Havn Drift & Ejendomme A/S har i 2019 igangsat opførelsen af to bygninger i Havnegade. Bygningerne udgør de første elementer i moderniseringen af Havnegadeområdet.

Rammebetingelser

Ved implementeringen af EU's havneforordning den 29. marts 2019 undergik havnenes rammebetingelser en beskeden ændring. EU's havneforordning blev implementeret i Danmark med en minimumsbekendtgørelse, der gav havnene mindre administrative skærpelser.

En ny lokalplan skal åbne for udvikling af Havnegade og Vesthavnen med hensyn til liberale erhverv og spisesteder med respekt for eksisterende erhvervsaktiviteter og for fiskeriet. Hirtshals Havn samarbejder med Hjørring Kommune om udarbejdelse af lokalplanen.

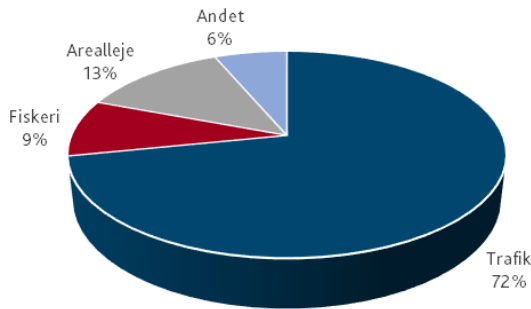


Vision, målsætninger, ydelser og services

Hirtshals Havns unikke geografiske placering i hjertet af Skandinavien er sammen med havnens mission: "En kommerciel virksomhed med en lokal, en regional og en skandinavisk forpligtelse" basis for aktiviteterne og udnyttelsen af potentialerne for den erhvervsmæssige udvikling og vækst på havnen, såvel som i det omgivende samfund.

Hirtshals Havn skal være:

- et multimodalt logistikcenter i hjertet af Skandinavien
- et vækstcenter med havnen som en drivende kraft
- hjemsted for en stærk konsumfiskerisektor
- det skandinaviske omdrejningspunkt for håndtering og formidling af laks fra det nordlige Europa
- kendetegnet ved en kvalificeret og stærk servicesektor inden for maritim service
- en udviklende arbejdsplads baseret på en stærk Human Resource Management



Anlægsinvesteringer i 2020

Havnen vil i 2020 fortsætte investeringen i opgradering af landstrømforsyningen ved udrulning af registrering- og afregningssystemet ProPower. Udbygningen vil være baseret på en strategi for landstrømforsyning og vil strække sig over en årrække.

Også i 2020 vil havnen fortsætte investeringerne i opgraderingen af Havnegadeområdet og Vesthavnen. Dette sker med henblik på at fortsætte processen omkring åbning af denne del af havneområdet for borgere og turister. De investeringer der realiseres, tager afsæt i fiskeriets og erhvervets betingelser.

Over de første måneder af 2020 vil havnen afslutte arbejdet med af-færdig af Auktionskajen, der er tilpasset alle de fartøjstyper, der lander fisk til FiskeTerminal Hirtshals.

Perspektiver for fremtiden

Hirtshals Havn ser væsentlige perspektiver for havnens fremtidige udvikling og positionering inden for de markeder, hvor havnen gennem sin unikke geografiske lokalisering er stærk. Havnens forventninger til fremtiden er baseret på dels vækst i de nuværende forretningssegmenter og dels udvikling af et nyt forretningssegment, der underbygger såvel havnens klimainsats som indtjeningen.

Med basis i kvalificerede markedsvurderinger, er det forventningen at ro/ro-trafikken vil være stigende igen fra 2020. Dermed vil havnens væsentligste forretningsområde igen være præget af vækst, der yderligere suppleres med nytænkning i distribution af varer i Norge ud fra Hirtshals ved anvendelsen af multimodale transportere.

Fremtidige investeringer

Havnen opfører i 2021 en bødehal ved Auktionsbassinet samt færdiggør arealerne i området ved den indre ende af bassinet. Således skal arealet udvikles på en måde, der tilsikrer gennemsyn til havnebassinet fra Havnegade samt disponerer arealer til reparation af fiskeredskaber og håndtering af fiskekasser til det nyetablerede kassevaskeri.

I en kombination mellem havnens overordnede udviklingsstrategi, den løbende opgradering af kundeservice og havnens understøttelse af FN's 17 verdensmål, samt under indtryk af Europakommissionens vedtagelse

af "European Green Deal", vil havnen i 2020 udvikle en strategi for landstrømforsyning til de større fartøjer.

Samarbejdsrelationer

Samarbejdet i brugerrådet ved havnen, hvori organisationer og virksomheder på havneområdet er repræsenteret, prioriteres højt af Hirtshals Havn, og indgår i fundamentet for erhvervsudviklingen. Yderligere prioriteres fortsat en tæt relation til Hirtshals Transport Centers ledelse, da centret er en del af den samlede logistikløsning i Hirtshals.

I Banedanmarks "Branchepanel for Jernbanegods" besætter Hirtshals Havn en specifikt udpeget post. Der prioriteres et tæt samarbejde med Banedanmark og Trafikstyrelsen samt godsjernbaneoperatørerne omkring opstart af trafik efter Banedanmarks afslutning af de sporspærringer, der har indflydelse på jernbanetrafikken til Hirtshals.

2020

Det kommende år vil for Hirtshals Havn være kendetegnet ved vækst, og at der opnås resultater af den seneste årrækkes udviklingsaktiviteter.

Med afslutning af sporrenoveringer, som kan påvirke jernbanetrafikken til Hirtshals, er det forventningen, at der ultimo 2020 opstartes godsjernbanetrafik på kombiterminalen i Hirtshals.

Hirtshals Havns største forretningssegment er ro/ro-trafikken, og det er den begrundede forventning, havnen igen fra og med 2020 vil være kendetegnet ved vækst i ro/ro-trafik på de eksisterende ruter såvel som på nye ruter.

Fiskeriet ligger i Hirtshals' DNA, og i 2020 vil en dedikeret ressourceindsats fokusere på at tilvejebringe øgede tilførsler af demersal fisk til Fiskeauktion Nord og forædlingsindustrien.

Social ansvarlighed

I en direkte forlængelse af Hirtshals Havns samfundsmæssige prioriteringer, har det en direkte logik, at havnen tilsvarende har besluttet at understøtte virkeliggørelsen af FN's 17 verdensmål. Der er et direkte samspil mellem Hirtshals Havns samfundsmæssige ansvarlighed og 9 af FN's 17 verdensmål, der skal indarbejdes i organisationens tænkning for optimering af ressourceforbrug samt eliminering af spild.

Med sin prioritering af HR-arbejdet, fokuserer havnen på såvel udvikling af den enkelte medarbejder, som udviklingen af det værdiskabende samarbejde. Havnen vægter det hele menneske og medarbejdernes familiemæssige forhold. Havnen giver rum for medarbejderes særlige behov, så længe disse kan rummes inden for havnens krav til kvalitet og effektivitet, samt den gensidige respekt og det interne samspil.

Klima- og miljøansvarlighed

Omkring klima- og miljøansvarlighed er det Hirtshals Havns målsætning at være på forkant med den globale udvikling, der præger tiden og ser virksomhedsdrift i et samfundsmæssigt perspektiv. Hen over 2019 har Hirtshals Havn i sine udviklingsperspektiver integreret de forretningsmæssige muligheder og økonomiske perspektiver i en prioritering af klima- og samfundsmæssige forbedringer.

Havnen afsætter ressourcer på at identificere og bekæmpe tab på elektricitets- og ferskvandsforsyning. Med udgangen af 2019 har havnen implementeret et digitalt registrerings- og betalingsystem i Vesthavnen. Denne optimeringsindsats vil blive fortsat over de nærmeste år, indtil den digitale registrering og afregning er udrullet over hele havnen.

Transport

Hirtshals Havn er et multimodalt logistikcenter på korridorene gennem Nordeuropa og Skandinavien samt mod Nordatlanten. Havnen ligger på TEN-T Hovednettet og rummer faciliteter til håndtering af ro/ro-gods. Det europæiske motorvejsnet har med motorvej E39 sit nordlige afsæt direkte på Hirtshals Havn.



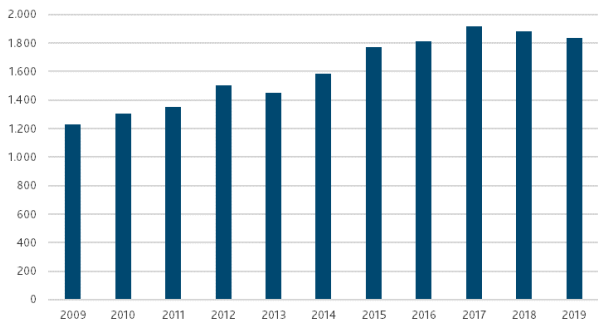
Hirtshals Havn

PORT OF HIRTSHALS

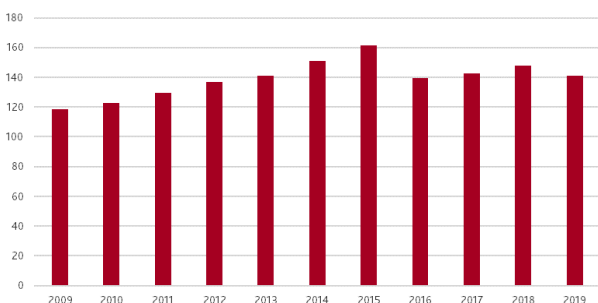
Kombiterminalen kan med en længde på 675 meter servicere heltog, og dermed vil godsjernbanetrafik på Hirtshals kunne udgøre effektive og konkurrencedygtige alternativer til vejtransport.

Der har i regnskabsåret været rutetrafik på Hirtshals Havn med destinationer i Norge, Færøerne, Island, Belgien, Sverige og Rusland.

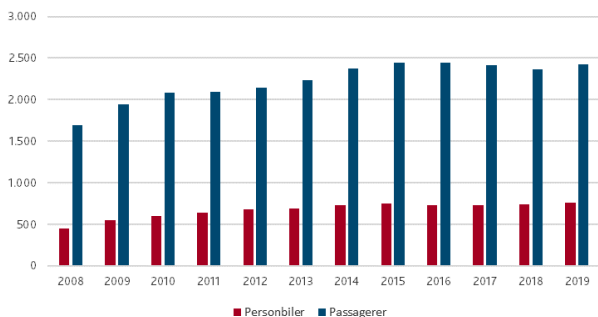
Gods, 1.000 tons



Lastbiler, 1.000 stk.



Passagerer og personbiler, 1.000 stk.

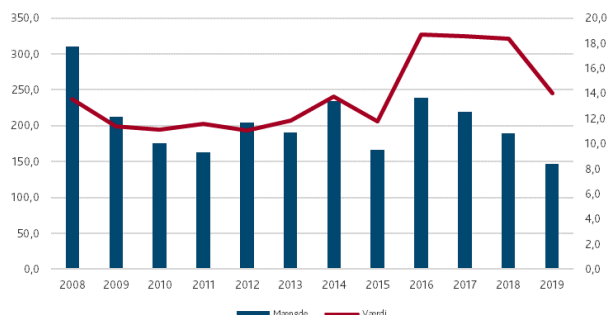


Fisk

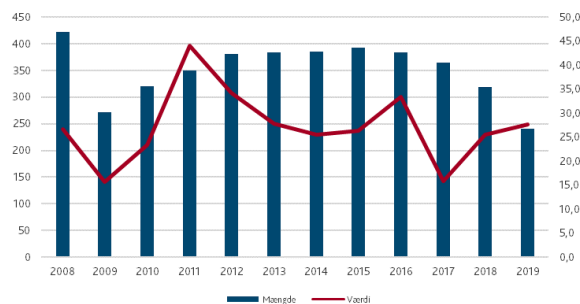
Hirtshals Havn var også i 2019 blandt Danmarks største konsumhavn. Såvel demersal som pelagisk fisk landet i Hirtshals formidles til lokale forædlingsvirksomheder og aftagere i Nordjylland og Europa. Hirtshals Havn vil udbygge og styrke sin position som en af Nordeuropas førende fiskehavne gennem strategiske fokuseringer.

Danmarks største koncentration af laksevirksomheder ligger i Hirtshals, og havnen vil prioritere ressourcer på at udbygge markedspositionen.

Demersalfisk



Pelagisk fisk



Vindmøller uden statsstøtte

Den 20. december 2019 blev de fire første vindmøller, hvortil der ikke er ydet statsstøtte, sat i drift på Østhavnen i Hirtshals. Vindmøllerne er opstillet af Hirtshals Havnefond. Der er tale om fire Vestas V136 vindmøller på 4,2 MW, der hver kan levere 17,5 mio. kWh på årsbasis.

Allerede kort efter idriftsætningen kunne det konstateres, at der havde været dage, hvor elektricitetsproduktionen havde været større end forbrugt hos industri og husstande i Hirtshals. Hirtshals bidrager dermed reelt til den grønne omstilling.

Bestyrelsen

Bestyrelsesformand
Advokat Anker Laden-Andersen

Næstformand
Borgmester Arne Boelt

Øvrige medlemmer
Direktør Sven Buhrkall
COO Katja Nowak Nielsen
Direktør Poul Nielsen
Byrådsmedlem Dan Andersen
Byrådsmedlem Claus Mørkbak Højrup

Medarbejderobservatør
Havneassistent Dennis Primdal Lauritsen

Ledelsen

Administrerende direktør Jens Kirketerp Jensen
Vicedirektør Karin Eilers
Teknisk chef Peter Ydesen

Medarbejdere

Havnen har 22 medarbejdere.

adresse	Norgeskajen 11 9850 Hirtshals
telefon	+45 96 56 50 00
fax	+45 98 94 42 93
havnevagten – døgnvagt	+45 98 94 14 22
cvr	25 86 84 55
internet	www.hirtshalshavn.dk
e-mail	hirtshalshavn@hirtshalshavn.dk