



**Hirtshals Havn**  
PORT OF HIRTSHALS

**LET'S CREATE NEW  
BLUE OCEANS!**

**Årsberetning 2020**  
20. regnskabsår





## Beretning

Selvom Coronakrisen har udfordret Hirtshals Havn på en række områder, kan havnen notere en fremgang på 3,1 % for den samlede godstransport over havnen. En vækst som tegner godt for fremtiden.

Med en samlet omsætning på 71,2 mio. kr. i 2020 er der i forhold til omsætningen i 2019 tale om en mindre omsætningsnedgang på 6 %.

### 2020

Regnskabsåret 2020 har været præget af en række indtjeningsmæssige udfordringer – primært grundet Coronapandemiens følgevirkninger – som har betydet, at årets omsætning såvel som regnskabsresultat ligger mærkbart under det forventede.

#### Resultatopgørelse 2020

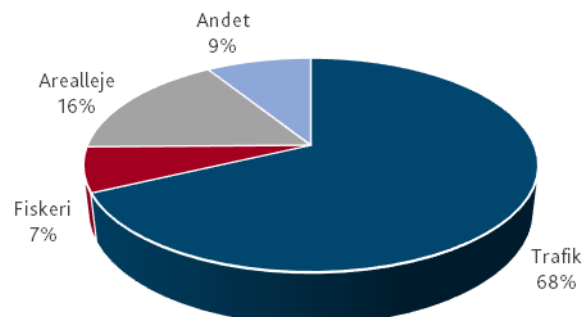
Nettoomsætning	71.245.288
Andre driftsindtægter	257.490
	<b>71.502.778</b>
Eksterne omkostninger	26.386.302
<b>Bruttoresultat</b>	<b>45.116.476</b>
Personaleomkostninger	17.708.787
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	19.427.831
<b>Driftsresultat</b>	<b>7.979.858</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomhed	243.618
Finansielle indtægter	379.691
Finansielle omkostninger	4.001.344
<b>Årets resultat før skat</b>	<b>4.601.823</b>
Skat af årets resultat	0
<b>Resultat</b>	<b>4.601.823</b>
<b>Balance pr. 31. december 2020</b>	
<b>Aktiver</b>	
Anlægsaktiver	634.254.291
Omsætningsaktiver	13.833.058
<b>Aktiver i alt</b>	<b>648.087.349</b>
<b>Passiver</b>	
Egenkapital	392.854.709
Hensættelser	1.841.510
Gæld	253.391.130
<b>Passiver i alt</b>	<b>648.087.349</b>

De samfundsmæssige begrænsninger verden over har haft betydelige konsekvenser for to af havnens primære forretningsområder – nemlig fiskeriet samt bil- og passagertrafikken. I forhold til 2019 kan Hirtshals Havn konstatere forringede driftsindtægter i størrelsesordenen 8,2 mio. kr. på disse områder.

Coronapandemiens delvise nedlukning for passagertrafik har imidlertid frigivet kapacitet på færgerne, hvilket har medvirket til en vækst i trafikken af såvel lastbiler som løstrailere over Hirtshals Havn i 2020 sammenholdt med 2019. Dette bevidner,

at der på sigt er potentialer for øget ro/ro-godsbaseret rutetrafik til/fra Hirtshals Havn.

I diagrammet nedenfor vises den procentuelle fordeling af Hirtshals Havn omsætning i 2020:



### Anlægsinvesteringer i 2020

I 2020 blev anlægsarbejderne omkring Færgeleje 4, som påbegyndte i 2018, afsluttet. Færgelejet kan servicere såvel konventionel tonnage som katamaraner.

Havnen færdiggjorde desuden opgraderingen af Jollehavnen med etableringen af Skibsbyggerkaj og etablering af arealer, der skal skabe rum for udvikling i og omkring Havnegade.

Herforuden blev montagearbejdet af ny affendring på hele Auktionskajen påbegyndt – et arbejde som forventes afsluttet i foråret 2021.

### Hirtshals Havn Drift & Ejendomme A/S

Det 100 % ejede datterselskab Hirtshals Havn Drift & Ejendomme A/S varetager bygningsudviklingsopgaver og -administrative funktioner.

Datterselskabet realiserede en omsætning på 682 tkr. og et regnskabsresultat på 243 tkr. Selskabet indgår i Hirtshals Havns regnskab efter den indre værdis metode.

Hirtshals Havn Drift og Ejendomme har i 2020 færdiggjort opførelsen af to bygninger i Havnegade samt erhvervet to haller på Vesthavnen, som skal udlejes til erhvervsformål.

### Rammebetingelser

I tæt samarbejde med Hjørring Kommune har Hirtshals Havn igangsat processen omkring et kommuneplantillæg og en ny lokalplan for Havnegade og Vesthavnen, som skal give plads til liberale erhverv og spisesteder men samtidig med respekt for eksisterende erhvervsaktiviteter.

### 2021

2021 bliver året, hvori de seneste års udviklings- og planlægningsarbejde bliver realiseret i form af nye aktiviteter og fornyet vækst på havnen. Samtidig må havnen imidlertid erkende, at 2021 fortsat vil blive udfordret af de med COVID-19 forbundne restriktioner.

Grundet det kommende års mange usikkerheder, er det havnens forventning, at aktivitetsniveauet i 2021 vil komme til at ligge på niveau med 2020.





### Planlagte anlægsinvesteringer i 2021

Grundet de nuværende samt det seneste års omstændigheder disponerer Hirtshals Havn over et beskedent anlægsbudget i 2021.

Det planlægges dog, at FiskeTerminal Hirtshals skal have fornyet dele af tagkonstruktionen. Dette gøres dels for at forlænge bygningens levetid og dels for at tilsi- kre den nødvendige sikkerhed omkring bygningen.

I 2021 forventer havnen at fortsætte moderniseringen af området i og omkring Havnegade. Dette vil ske i takt med, at der foretages private investeringer i området.

### Perspektiver for fremtiden

Hirtshals Havn ser væsentlige udviklingspotentialer for havnen i fremtiden, bl.a. i form af nye virksomhedsetableringer og en udbygning af havnens rutenet, som i dag inkluderer Norge, Færøerne, Island, Rusland og Scotland.

EU's planlagte prioritering af Hirtshals Havn som en del af ScanMed-korridoren vil desuden være en vigtig parameter i forbindelse med den fremtidige positionering af havnen i Hirtshals.

### Vision, målsætninger, ydelser og services

Hirtshals Havns unikke geografiske beliggenhed er sammen med havnens mission "en kommerciel virksomhed med en lokal, en regional og en skandinavisk forpligtelse" basis for aktiviteterne og udnyttelsen af potentialerne for den erhvervsmæssige udvikling og vækst på havnen såvel som i det omgivende samfund.

Det er Hirtshals Havns målsætning at være:

- et multimodalt logistikcenter i hjertet af Skandinavien
- hjemsted for en stærk konsumfiskerisektor
- det skandinaviske omdrejningspunkt for håndtering og formidling af laks til de europæiske markeder
- kendetegnet ved en kvalificeret og stærk servicesektor inden for maritim service
- en udviklende arbejdsplads baseret på en stærk Human Ressource Management

### Ledelse og organisation

Hirtshals Havn prioriterer udviklingen af en dynamisk og levende organisation, som altid er i balance med de krav, der stilles til havnen, og de resultater, den skal levere. Det er vigtigt, at havnen står så stærkt som muligt i den fortsat skærpede konkurrence.

Organisationens opbygning er baseret på en værdibaseret ledelse, tillid og uddelegering. Det betyder, at Hirtshals Havn prioriterer sine medarbejders udvikling, velvære og personlige vækst. Havnen betragter medarbejderne som hele mennesker, og deres dagligdag skal være meningsfuld og værdiskabende.

Implementeringen af persondataforordningen har også været højt prioriteret i 2020, og der er i året bygget videre på de rammebetingelser, som skal tilsi- kre, at Hirtshals Havn kan efterleve GDPR-regelsættet.

### Social ansvarlighed

Hirtshals Havn har taget en beslutning om aktivt at understøtte virkeliggørelsen af FN's 17 verdensmål. Helt konkret arbejder havnen med indarbejdelsen af ni verdensmål, som er i direkte forlængelse af Hirtshals Havns samfundsmæssige ansvarlighed.

HR-arbejdet har en høj prioritet i dagligdagen, hvor havnen fokuserer på såvel udviklingen af den enkelte medarbejder som det værdiskabende samarbejde. Havnen vægter det hele menneske og medarbejdernes familiemæssige forhold. Havnen giver plads til medarbejdernes særlige behov, så længe disse kan rummes inden for havnens rammer.

### Klima- og miljøansvarlighed

Hirtshals Havn arbejder i stigende grad på at integrere de forretningsmæssige muligheder og økonomiske perspektiver, som er forbundet med en prioritering af bæredygtige løsninger – dette gælder såvel i det daglige arbejde som i forbindelse med udviklingsperspektiver.

I perioden 2017-2020 har Hirtshals Havn bl.a. afsat ressourcer til at identificere og bekæmpe tab på elektricitets- og ferskvandsforsyning. Herunder blev der i 2020 implementeret et digitalt registrerings- og betalingssystem i Vesthavnen, som har elimineret spild og reduceret det samlede elforbrug med 10 %.

## Bestyrelsen

### Bestyrelsesformand

Advokat Anker Laden-Andersen

### Næstformand

Borgmester Arne Boelt

### Øvrige medlemmer

Direktør Sven Buhrkall

COO Katja Nowak Nielsen

Direktør Poul Nielsen

Byrådsmedlem Dan Andersen

Byrådsmedlem Claus Mørkbak Højrup

### Medarbejderobservatør

Havneassistent Dennis Primdal Lauritsen

## Ledelsen

Administrerende Direktør Andreas Duus, konstitueret

Teknisk Chef Peter Ydesen

## Medarbejdere

Havnen har 22 medarbejdere.

adresse Norgeskajen 11  
9850 Hirtshals  
telefon +45 96 56 50 00  
fax +45 98 94 42 93

havnevagten – døgnvagt +45 98 94 14 22

cvr 25 86 84 55

internet [www.hirtshalshavn.dk](http://www.hirtshalshavn.dk)  
e-mail [hirtshalshavn@hirtshalshavn.dk](mailto:hirtshalshavn@hirtshalshavn.dk)